



Actions de DD : Caractéristiques et facteurs de succès

Olivier Thomas

Observatoire de l'environnement et du développement durable
Université de Sherbrooke





Plan de présentation

- Exemples d'actions
- Caractéristiques
- Facteurs de succès
- Offre de l'UdeS

Exemple 1 : le DD à l'UdeS

1974

Création de la Maîtrise en environnement

2003

Création de l'Observatoire de l'environnement
et du développement durable

2002-2005

Plan vert de l'Université de Sherbrooke avec
notamment :

- L'accès gratuit au transport en commun pour les étudiant(e)s (2004)
- Une saine gestion environnementale

Le DD à l'UdeS

Septembre 2005

Adoption d'une politique de développement durable

Au cours de 2006

Élaboration d'un plan d'action en développement durable (2006-2009) et processus de consultation (en cours)

Septembre 2006

Adoption du plan de transport durable



La politique de DD de l'UdeS et l'élaboration de son plan d'action

Selon 8 axes:

- 1- Programmes de formation
- 2- Recherche et développement
- 3- Sensibilisation, engagement dans le milieu et collaboration
- 4- Équité, communauté étudiante et développement économique et social
- 5- Milieu de vie et aménagement
(comité sur l'aménagement des campus)
- 6- Biens et services et investissements
- 7- Gestion environnementale
- 8- Gestion du transport (comité du transport durable)

www.usherbrooke.ca/developpement_durable

Quelques réalisations à l'UdeS


Gestion environnementale

- ➔ Une saine gestion des matières résiduelles
 - 54 % des matières résiduelles recyclées ou valorisées
 - Finaliste 2003 au Phénix de l'environnement
- ➔ Une gestion écologique des espaces verts
 - Aucun engrais chimique ou pesticide
 - Reboisement et plantation de végétaux
- ➔ Une efficacité énergétique
 - 8 % de réduction (34 000 GJ) en 3 ans (invest. 2 M\$)
 - 38 000 GJ supplémentaires pour 2006-2007 (2.2 M\$)
 - Projet de géothermie en collaboration avec Hydro-Québec
- ➔ Une économie de l'eau potable
 - Investissement de 750 000 \$
- ➔ Des nouvelles normes de construction environnementale



Quelques réalisations à l'UdeS (suite)

Plan de transport durable

- ⇒ Programme de libre accès au transport en commun pour les étudiant(e)s Transport à l'UdeS (1) 
- ⇒ Service de navette entre les Campus, partenariat avec Limocar pour assurer le lien avec le Campus de Longueuil
- ⇒ Aménagement d'une piste cyclable
- ⇒ Programme de vélos libre-service
- ⇒ Programme de covoiturage avec système de retour garanti.

www.usherbrooke.ca/developpement_durable/transport



Quelques réalisations à l'UdeS (fin)

Auprès des personnes

- ➔ Emplois étudiants sur le campus
- ➔ Programme Universanté pour le personnel et plan d'action en ergonomie
- ➔ Soutien aux activités étudiantes et au projet étudiant 'Campus durable'
- ➔ Et beaucoup d'autres mesures s'intégrant au DD

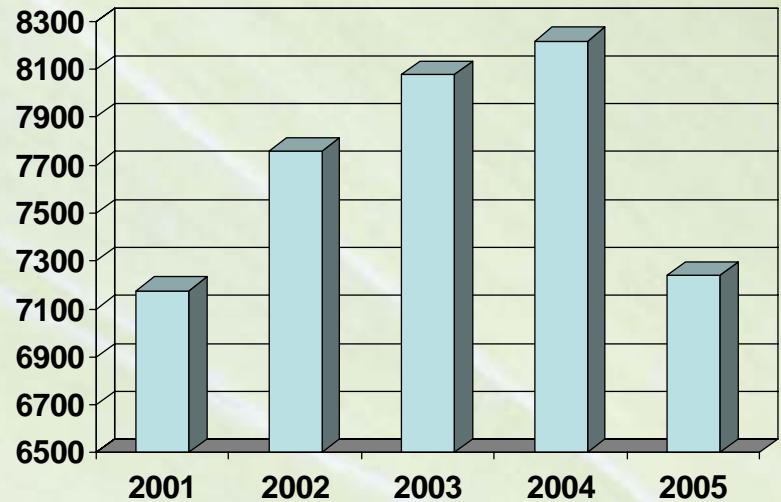


Transport à l'UdeS (1)

- Comparaison 2000-2005

- Inscriptions +14%, personnel + 12%
- Trafic moyen 700 v/h (2005) vs 730 v/h (2000)
- Estimation -1000 v/j

- Permis stationnement - 1000 / 2004



Évolution du nombre de permis

Transport à l'UdeS (2)

- Impacts principaux

- Environnemental

- GES : -400T CO2/an environ
- Réduction nuisances automobiles

- Économique

- - coût transport
- + coûts évités en construction de stationnements
- + autres gains (collectifs et personnels)

- Social

- Comportement des étudiants (logement, visites, sorties)
- Amélioration circulation et stationnement sur le campus





Exemple 2

- Le téléphérique de Medellin (Colombie)



Exemple 2

- Le téléphérique de Medellin (Colombie)
 - Une opportunité + une crise
 - Une volonté commune de tous les acteurs
 - Une renaissance inespérée
 - Sans déplacement d'habitants
 - Une réussite urbaine



Exemple 3

La carrière St Michel (Montréal)

- Réhabilitation de la carrière Miron (en cours)
- Implantations industrielles (Gazmont, centre de récupération des matières recyclables)
- Implantations activités artistiques et sociales (Cirque du Soleil, Ecole du Cirque, La Tohu)
- Création du CEMR
- 50 ha actuellement réhabilités (200 dans le futur)
- Création d'emplois, cohésion sociale





Le parcours "technologies" permettra de vous familiariser avec toutes les techniques utilisées pour prendre correctement en charge différents aspects de la gestion des déchets, qu'il s'agisse de la valorisation des biogaz, du pompage du lixiviat ou de la résolution des problèmes d'odeurs.

Parcours "technologies"	■	1 - Centre de tri des matières recyclables	7 - Front d'enfouissement des déchets
Parcours "loisirs et culture"	■	2 - Centrale électrique Gazmont	8 - Valorisation du bois
Infrastructures	■	3 - Station de pompage des biogaz	9 - Bassin de lixiviat
		4 - Planche d'essai Cascades	10 - Nez électronique
		5 - Puits de surveillance	11 - Andains de compost
		6 - Puits de pompage du lixiviat	



Le parcours "loisirs et culture" vous fera découvrir les nouvelles infrastructures de la TOHU ainsi que certains aménagements prévus par le plan directeur de la Ville de Montréal pour transformer l'ancienne carrière Miron en un parc métropolitain.

Parcours "technologies"	■	1 - Chapiteau des arts	7 - Futur Boisé des Découvertes
Parcours "loisirs et culture"	■	2 - École nationale de cirque	8 - Futur Lac de l'Escarpement
Infrastructures	■	3 - Cirque du Soleil	
		4 - Futur Amphithéâtre naturel	
		5 - Piste polyvalente autour du site	
		6 - Future Plaine des Vents	

Caractéristiques

(1 : Variabilité du contexte)

- Terrains divers (tous les acteurs)
 - Gouvernement
 - Entreprises
 - Municipalités
 - Autres organismes (Universités, ...)
- Facteur déclenchant variable
 - Politique
 - Crise
 - Stratégie

Caractéristiques

(2 : Diversité des actions)



- Cadres
 - Politique, loi
 - Stratégie, plan d'action
 - Agenda 21 local
- Actions
 - Parties d'un plan d'action global
 - Action globale (développement local)
 - Actions génériques (adaptées)
 - Actions spécifiques

Caractéristiques

(3 : Diversité des enjeux)



- Entreprises
 - Responsabilité Sociale
 - Compétitivité
 - Innovation
 - Image

Caractéristiques

(3 : Diversité des enjeux)

- Organismes

- Vision
- Apporter des solutions (à moyen terme) à des problèmes complexes (anticiper les situations de crise à venir)
- Gouvernance locale participative
- Cohésion sociale, décroissement
- Usages, préservation et aménagement du territoire
- Économie locale



Facteurs clés de succès

- Facteurs internes

- (Situation de crise, anticipation)
- Vision (planification stratégique)
- Établir un bon diagnostic
- S'assurer de la participation des acteurs (responsabilisation) et d'une bonne information/communication (confiance)
- Concertation, transparence



Facteurs clés de succès

- Facteurs externes

- Analyse intégrée (éviter la démarche en silo), cohérence
- Recherche de synergies (économies de moyens)
- Accompagnement de la démarche (Formation/éducation)
- Partenariat large (incluant Recherche)



Les freins



- Absence de réelle volonté
- Dynamique à moyen terme (compatibilité mandat électifs ?)
- Changement de comportement
- Au niveau organisationnel et personnel
- Risques de dérapages



L'offre de l'UdeS

- Formation (CUFE)
 - **Formation sur mesure en entreprise**
 - En 2006 :
 - Industriels et chefs d'entreprise (décembre 2006)
 - Membres de l'OIQ (juin et décembre 2006)
 - Cadres de la Ville de Sherbrooke (mai 2006)
 - Élus de la Ville de Sherbrooke (janvier 2006)
 - Anciennes formations (exemples) :
 - Cadres d'Environnement Canada
 - Directeurs du Conseil fédéral du Québec
 - Membres du Groupe interministériel fédéral en développement durable (GIFDD)



L'offre de l'UdeS

- Formation

- Maîtrise en environnement (CUFE)

- Projets appliqués en DD (10)

- Essais sur le DD (15)

- Stages sur le DD (5 depuis janvier 2006)

- Deux cours crédités DD

- ENV 713 – Application du DD (3 cr)

- ENV 793 – DD et organisations (3 cr)

- Maîtrise en Gestion du DD (Fac. Admin)

- Doctorat avec cheminement
interdisciplinaire en environnement





L'Observatoire de l'EDD

- Un regroupement d'expert (environ 200 chercheurs dont 100 professeurs)
- De toutes les Facultés (40 disciplines)
- Un Institut de recherche unique qui
 - Développe des « outils » pour l'EDD
 - Et réalise des études pluridisciplinaires
- De nombreux partenariats



L'Observatoire de l'EDD

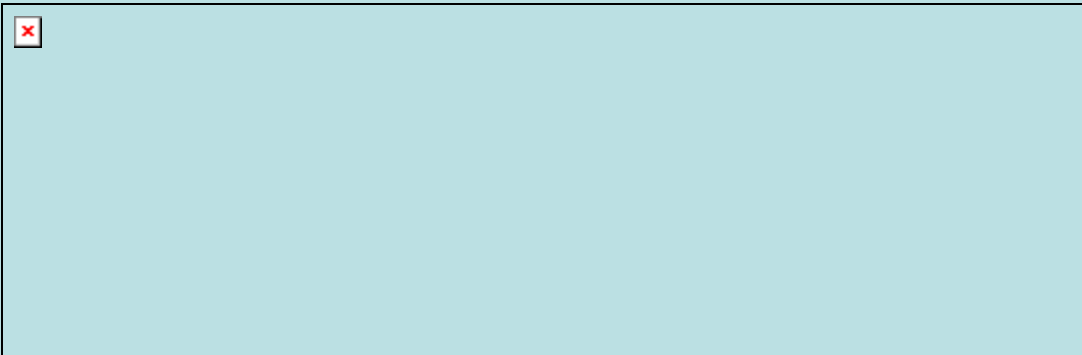
- Axes de recherche concernés
 - Énergie
 - Gestion des résidus
 - Ville durable
 - Gouvernance et politiques
 - Développement local

www.usherbrooke.ca/observatoire



Conclusion

- Au Québec, premiers résultats encourageants mais peu valorisés
- Partage de l'expérience nécessaire (guides, référentiels)
- Apport des Universités (recherche et formation)
- Innovation indispensable
- Concertation, participation



18 au 20 juin 2007

Objectif

Faciliter l'application du développement durable dans les organisations à l'échelle nationale et internationale.

Approche

- Insister sur l'échange d'outils et de stratégie d'application
- Échanges entre divers types d'organisation
- Ateliers participatifs
- Évènement éco-responsable, redistribution des profits



Public-cible

Personnes ayant comme mandat d'appliquer une démarche ou certains aspects de développement durable au sein d'une organisation

Appel aux conférenciers disponible

Conférencière d'honneur: Gro Harlem Brundtland



Pour plus d'information: www.usherbrooke.ca/rvdd
rvdd@usherbrooke.ca

Remerciements



- Patrice Cordeau, Service des immeubles, UdeS
- Michel Montpetit, CUFE, UdeS
- Guillaume Junqua, OEDD, UdeS

